

**TERMO DE REFERÊNCIA (TOR) PARA CONSULTOR EM GESTÃO INTERATIVA - 36**

**N.º e Título do Projeto: Projeto OEI/BRA 09/002, “Desenvolvimento de Processos Gerenciais e Operacionais no Ministério do Esporte para a Implantação dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária”**

PROJETO – Desenvolvimento de Processos Gerenciais e Operacionais no Ministério do Esporte para a Implantação dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária.

**Objetivo Específico 2** – Estruturar e organizar formas de planejamento, desenvolvimento, funcionamento e avaliação dos Núcleos de Esporte Recreativo e de Lazer para o atendimento diversificado de seus públicos-alvos.

**Resultado 2.2** - Procedimentos e instrumentos de gestão concebidos e implantados, de forma experimental, na organização e implantação dos Núcleos.

**Atividades:**

Atividade 2.2.1. Realizar estudos conceituais e empíricos para a concepção dos processos e instrumentos de gestão aplicáveis ao planejamento e à implantação dos Núcleos.

Atividade 2.2.2. Definir e sistematizar os processos e instrumentos preliminares de gestão aplicáveis ao planejamento e à implantação dos Núcleos.

Atividade 2.2.4. Estabelecer os critérios e as formas operacionais para a implantação experimental dos procedimentos e instrumentos de gestão aplicáveis ao planejamento e implantação dos Núcleos.

Atividade 2.2.6. Analisar e sistematizar os resultados da implantação experimental dos procedimentos e instrumentos de gestão.

Atividade 2.2.7. Formular os procedimentos e instrumentos de gestão a partir dos resultados da implantação experimental.

<b>Natureza do Serviço</b>	<b>Modalidade</b>	<b>Localidade de Trabalho</b>
Consultoria	Produto	Brasília – DF
Seleção e contratação de pessoa física para a prestação de serviços técnicos especializados.		
<b>Unidade Supervisora</b>		
Secretaria Executiva do Ministério do Esporte		
<b>Cargo</b>		
Consultor – Produto		

## 1. JUSTIFICATIVA

O Ministério do Esporte vem se consolidando como o principal agente de planejamento, formulação e implantação de políticas públicas para o Setor de Esporte e Lazer no Brasil. Se, anteriormente, as estratégias nessa área de governo eram dissociadas e estabelecidas em diferentes organismos, atualmente elas estão concentradas no Ministério que, além de estabelecer as orientações técnicas e os parâmetros operacionais de execução programática, encarrega-se de estabelecer interfaces, firmar parcerias e de compor formas participativas e compartilhadas de conceber e implantar as políticas e os programas de esporte e lazer no país.

Seguindo essa linha de atuação, o Ministério do Esporte mantém interfaces permanentes e programáticas com os Ministérios da Educação, da Justiça, da Cultura e com a Secretaria Especial dos Direitos Humanos da Presidência da República, dentre outros organismos públicos, privados e não-governamentais. Em todas essas parcerias o Ministério do Esporte desenvolve programas e projetos que, pela natureza de seus conteúdos, são concebidos e executados em conjunto e de forma integrada, participativa e compartilhada. Destaca-se especialmente a interface dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária, do Ministério do Esporte, com o Programa Nacional de Segurança Pública com Cidadania – *Pronasci*, do Ministério

da Justiça. Existe uma forte complementaridade entre esses dois programas em função de que existem reciprocidades quanto aos seus objetivos de educar, ressocializar e apoiar jovens em estado prisional ou em condições de vulnerabilidade social. As Praças da Juventude e os Núcleos de Esporte Recreativo e de Lazer, pelas idéias e princípios que os inspiram, representam, atualmente, bases institucionais para que as ações do *Pronasci* se desenvolvam de forma adequada e de acordo com sua concepção programática. Simultaneamente, o *Pronasci* oferece condições para que ambos, Praças da Juventude e Núcleos, possam consolidar-se como organizações efetivas e integradas à vida comunitária.

Mesmo considerando o grande avanço em organização, estruturação funcional e embasamento legal que o Setor de Esportes brasileiro alcançou nos últimos cinco anos, perduram ainda situações-problema que dificultam a expansão mais rápida de sua atuação nos diversos segmentos que compõem o Setor. Em função disso, o Ministério enfrenta obstáculos para criar condições institucionais, programáticas e operacionais que diminuam a defasagem existente entre as demandas existentes em esportes e lazer no Brasil e a oferta de ações concretas e congruentes para o atendimento dessas demandas.

Diante desse cenário, foi criado o Projeto BRA/OEI 09/002, “Desenvolvimento de Processos Gerenciais e Operacionais no Ministério do Esporte para a Implantação dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária” com o objetivo de organizar e desenvolver processos de gestão, avaliação e comunicação institucional dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária em estados e municípios brasileiros.

## **2. OBJETIVO DA CONTRATAÇÃO:**

Prestar serviço de consultoria técnica destinada a customizar, e propor aprimoramento da infraestrutura e arquitetura do ambiente de desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.

## **3. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES:**

1. Participar de reuniões semanais, seminários e encontros com as equipes técnicas do Ministério do Esporte e do Projeto para tratar dos procedimentos operacionais sobre os sistemas de gestão monitoramento e avaliação do Projeto

2. Elaborar Plano de Trabalho com as atividades a serem desenvolvidas pela consultoria.

3. Especificar requisitos de infraestrutura para o ambiente de desenvolvimento com base nos recursos disponibilizados pelo Ministério do Esporte, contendo identificação dos programas e configurações mínimas para os computadores da equipe de desenvolvimento e dos usuários, para implantação do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.

4. Especificar a arquitetura do sistema e do banco de dados adequada aos requisitos da infraestrutura, considerando o desempenho, escalabilidade, reuso, restrições econômicas e tecnológicas, para o desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.

5- Elaborar relatório de avaliação da implantação do ambiente de desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.

6- Elaborar relatório com proposta de melhorias na implantação do ambiente de desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.

#### **4. PRODUTOS ESPERADOS:**

Produto 1: Plano de Trabalho contendo as atividades a serem desenvolvidas.

Produto 2: Documento contendo requisitos de infraestrutura para o ambiente de desenvolvimento com base nos recursos disponibilizados pelo Ministério do Esporte, contendo identificação dos programas e configurações mínimas para os computadores da equipe de desenvolvimento e dos usuários, para implantação do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.

Produto 3: Documento contendo especificações da arquitetura do sistema e do banco de dados adequada aos requisitos da infraestrutura, considerando o desempenho, escalabilidade, reuso, restrições econômicas e tecnológicas, para o desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.

Produto 4: Documento contendo relatório de avaliação da implantação do ambiente de desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.

Produto 5: Documento contendo relatório com proposta de melhorias na implantação do ambiente de desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.

## **5. QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL**

Curso completo de graduação em Tecnologia da Informação e com experiência comprovada de pelo menos cinco anos em análise e desenvolvimento de sistemas web com sólidos conhecimentos em JAVA 1.6, JSP, Servlets, JSTL, IDE Eclipse, desenvolvimento multi-camada (MVC), orientação a objetos utilizando RUP e UML, PHP, Apache, PostgreSQL, iReport, Maven, JavaScript, SVN e JBoss. Habilidade em comunicação e trabalhos em equipe. Conhecimento básico de inglês e disponibilidade para viagens.

## **6. INSUMOS**

Serão disponibilizados os seguintes insumos para a consultoria:

- a) Apoio da equipe técnica para reuniões de trabalho que se fizerem necessárias para a discussão do conteúdo e principais resultados do trabalho;
- b) Equipe técnica para ler o documento e fazer críticas e sugestões;
- c) Informações que sejam importantes para a execução do trabalho.
- d) Passagens Aéreas nacionais e diárias, se necessário.

## **7. LOCALIDADE DE TRABALHO**

Brasília/DF

## **8. PRAZO:**

Até 12 (doze) meses

## 9. PRAZO DE ENTREGA E FORMA DE PAGAMENTO

Produto	Data de Entrega	Valor R\$
1 - Plano de Trabalho contendo as atividades a serem desenvolvidas.	30 dias após a assinatura do contrato	8.000,00
2 - Documento contendo requisitos de infraestrutura para o ambiente de desenvolvimento com base nos recursos disponibilizados pelo Ministério do Esporte, contendo identificação dos programas e configurações mínimas para os computadores da equipe de desenvolvimento e dos usuários, para implantação do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.	100 dias após a assinatura do contrato	16.000,00
3 – Documento contendo especificações da arquitetura do sistema e do banco de dados adequada aos requisitos da infraestrutura, considerando o desempenho, escalabilidade, reuso, restrições econômicas e tecnológicas, para o desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.	180 dias após a assinatura do contrato	16.000,00
4 - Documento contendo relatório de avaliação da implantação do ambiente de desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.	270 dias após a assinatura do contrato	15.000,00
5 – Documento contendo relatório com proposta de melhorias na implantação do ambiente de desenvolvimento do sistema de monitoramento e avaliação a ser implantado no projeto.	360 dias após a assinatura do contrato	15.000,00
<b>Total</b>		<b>70.000,00</b>

\* Os pagamentos serão efetuados após a entrega dos produtos e o devido atesto pela Supervisão do Projeto.

## 10. Nº DE VAGAS:

01 vaga.

## **1. FORMA DE APRESENTAÇÃO DOS PRODUTOS:**

Os produtos deverão ser entregues em papel A4, digitado em Arial tamanho 12 e por meio eletrônico em disquete ou CD, produzidos nos aplicativos do Microsoft Office ou Open – Office.

## **12. ETAPAS DO PROCESSO SELETIVO**

O processo seletivo será realizado por meio de análise curricular e entrevistas.

## **13. NOME E CARGO DO SUPERVISOR**

---

**Maria Luiza Nogueira Rangel**  
Gerente de Projeto da Secretaria Executiva