

TERMO DE REFERÊNCIA (TOR) PARA CONTRATAÇÃO DE CONSULTOR EM GESTÃO INTERATIVA - 42		
N.ºe Título do Projeto: Projeto OEI/BRA 09/002, “Desenvolvimento de Processos Gerenciais e Operacionais no Ministério do Esporte para a Implantação dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária”		
Objetivo / Resultado: Objetivo Específico 2 – Estruturar e organizar formas de planejamento, desenvolvimento, funcionamento e avaliação dos Núcleos de Esporte Recreativo e de Lazer para o atendimento diversificado de seus públicos-alvo. Resultado 2.2. Procedimentos e instrumentos de gestão concebidos e implantados, de forma experimental, na organização e implantação dos Núcleos Atividade 2.2.4. Estabelecer os critérios e as formas operacionais para a implantação experimental dos procedimentos e instrumentos de gestão aplicáveis ao planejamento e implantação dos Núcleos.		
Natureza do Serviço	Modalidade	Localidade de Trabalho
Consultoria	Produto	Brasília – DF
Seleção e contratação de pessoa física para a prestação de serviços técnicos especializados.		
Unidade Supervisora		
Secretaria Executiva do Ministério do Esporte		
Cargo		
Consultor – Produto		

1 – JUSTIFICATIVA

O Ministério do Esporte vem se consolidando como o principal agente de planejamento, formulação e implantação de políticas públicas para o Setor de Esporte e Lazer no Brasil. Se, anteriormente, as estratégias nessa área de governo eram dissociadas e estabelecidas em diferentes organismos, atualmente elas estão concentradas no Ministério que, além de estabelecer as orientações técnicas e os parâmetros operacionais de execução programática, encarrega-se de estabelecer interfaces, firmar parcerias e de compor formas participativas e compartilhadas de conceber e implantar as políticas e os programas de esporte e lazer no país.

Seguindo essa linha de atuação, o Ministério do Esporte mantém interfaces permanentes e programáticas com os Ministérios da Educação, da Justiça, da

Cultura e com a Secretaria Especial dos Direitos Humanos da Presidência da República, dentre outros organismos públicos, privados e não-governamentais. Em todas essas parcerias o Ministério do Esporte desenvolve programas e projetos que, pela natureza de seus conteúdos, são concebidos e executados em conjunto e de forma integrada, participativa e compartilhada. Destaca-se especialmente a interface dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária, do Ministério do Esporte, com o Programa Nacional de Segurança Pública com Cidadania – *Pronasci*, do Ministério da Justiça. Existe uma forte complementaridade entre esses dois programas em função de que existem reciprocidades quanto aos seus objetivos de educar, ressocializar e apoiar jovens em estado prisional ou em condições de vulnerabilidade social. As Praças da Juventude e os Núcleos de Esporte Recreativo e de Lazer, pelas idéias e princípios que os inspiram, representam, atualmente, bases institucionais para que as ações do *Pronasci* se desenvolvam de forma adequada e de acordo com sua concepção programática. Simultaneamente, o *Pronasci* oferece condições para que ambos, Praças da Juventude e Núcleos, possam consolidar-se como organizações efetivas e integradas à vida comunitária.

Mesmo considerando o grande avanço em organização, estruturação funcional e embasamento legal que o Setor de Esportes brasileiro alcançou nos últimos cinco anos, perduram ainda situações-problema que dificultam a expansão mais rápida de sua atuação nos diversos segmentos que compõem o Setor. Em função disso, o Ministério enfrenta obstáculos para criar condições institucionais, programáticas e operacionais que diminuam a defasagem existente entre as demandas existentes em esportes e lazer no Brasil e a oferta de ações concretas e congruentes para o atendimento dessas demandas.

Diante desse cenário, foi criado o Projeto BRA/OEI 09/002, “Desenvolvimento de Processos Gerenciais e Operacionais no Ministério do Esporte para a Implantação dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária” com o objetivo de organizar e desenvolver processos de gestão, avaliação e comunicação institucional dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária em estados e municípios brasileiros.

2. OBJETIVO DA CONTRATAÇÃO:

Prestar serviços de consultoria especializada para desenvolvimento de estudos, ações e proposições, no sentido de instrumentalizar o Ministério do Esporte para a plena execução do Projeto OEI/BRA/09/002.

3. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES:

1. Participar de reuniões semanais, seminários e encontros com as equipes técnicas do Ministério do Esporte e do Projeto para tratar de procedimentos operacionais do projeto.
2. Elaborar Plano de Trabalho com as atividades a serem desenvolvidas pela consultoria
3. Levantar as ações executadas no âmbito do Projeto OEI/BRA/09/002, no primeiro ano de execução;
4. Analisar a matriz lógica e orçamentária do Projeto supra;

5. Analisar de forma comparativa os dados formais e as informações de execução do PRODOC, no sentido de identificar a eventual necessidade de re-adequação do Projeto
6. Levantar informações relativas às demandas e aos processos existentes no âmbito do Ministério do Esporte, no que tange ao Projeto OEI/BRA/09/002, no sentido de otimizá-los;
7. Sistematizar e analisar os dados coletados;
8. Identificar os gargalos, as dificuldades e os pontos críticos dos processos de trabalho para a execução do Projeto;
9. Propor soluções de melhoria dos processos, à luz da legislação vigente e das normas de operacionalização da OEI;
10. Verificar a existência de ferramentas utilizadas em outros Projetos de Cooperação que possam ser adaptadas para o acompanhamento do Projeto supra.

4. PRODUTOS ESPERADOS:

Produto 1: Plano de Trabalho contendo as atividades a serem desenvolvidas.

Produto 2: Documento contendo detalhamento técnico sobre os mecanismos levantados e verificados, assim como, a proposta de instrumentos de controle dos processos de execução do Projeto.

Produto 3: Documento técnico contendo levantamento da existência de ferramentas utilizadas em outros Projetos de Cooperação que possam ser adaptadas para o acompanhamento do Projeto supra.

Produto 4: Documento contendo a proposta de reformulação dos processos de execução, considerando a legislação vigente e as normas operativas da OEI.

Produto 5: Documento contendo o estudo analítico da execução do Projeto OEI/BRA/09/002, no primeiro ano de vigência, identificando, eventualmente, a necessidade de re-adequações e/ou re-alinhamento dos objetivos e dos resultados formalizados no documento do Projeto.

5 – QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL:

Formação superior na área de humanas, conhecimento em processos administrativos em projetos com administração pública, organismos internacionais. Desejável conhecimento de informática, domínio de ferramentas Microsoft Office (Word, excel e Power point) de internet, intranet. Conhecimento básico de inglês.

6. INSUMOS

Serão disponibilizados os seguintes insumos para a consultoria:

- a) Apoio da equipe técnica para reuniões de trabalho que se fizerem necessárias para a discussão do conteúdo e principais resultados do trabalho;
- b) Equipe técnica para ler o documento e fazer críticas e sugestões;
- c) Informações que sejam importantes para a execução do trabalho.

d) Passagens Aéreas nacionais e diárias, se necessário.

7. LOCALIDADE DE TRABALHO

Brasília/DF

8. PRAZO:

Até 12 (doze) meses.

9. PRAZO DE ENTREGA E FORMA DE PAGAMENTO

Produto	Data de Entrega	Valor R\$
Produto 1	30 dias	8.000,00
Produto 2	95 dias	7.000,00
Produto 3	210 dias	7.000,00
Produto 4	260 dias	8.000,00
Produto 5	310 dias	6.000,00

Os pagamentos serão efetuados após a entrega dos produtos e o devido atesto pela Supervisão do Projeto.

10. Nº. DE VAGAS:

01 vaga.

11. FORMA DE APRESENTAÇÃO DOS PRODUTOS:

Os produtos deverão ser entregues em papel A4, digitado em Arial tamanho 12 e por meio eletrônico em disquete ou CD, produzidos nos aplicativos do Microsoft Office ou Open – Office.

12. ETAPAS DO PROCESSO SELETIVO

O processo seletivo será realizado por meio de análise curricular e entrevistas.

13. COMISSÃO DE SELEÇÃO:

14. NOME E CARGO DO SUPERVISOR

Maria Luiza Nogueira Rangel

Gerente de Projeto da Secretaria Executiva