

TERMO DE REFERÊNCIA

TERMO DE REFERÊNCIA (TOR) CONSULTOR EM GESTÃO INTERATIVA - 23		
N.º e Título do Projeto: Projeto BRA/OEI 09/002, “Desenvolvimento de Processos Gerenciais e Operacionais no Ministério do Esporte para a Implantação dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária”		
<p>PROJETO – Desenvolvimento de Processos Gerenciais e Operacionais no Ministério do Esporte para a Implantação dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária. Projeto de Cooperação Técnica Internacional.</p> <p>Objetivo Específico 2 – Estruturar e organizar formas de planejamento, desenvolvimento, funcionamento e avaliação dos Núcleos de Esporte Recreativo e de Lazer para o atendimento diversificado de seus públicos-alvos.</p> <p>Resultado 2.2 - Procedimentos e instrumentos de gestão concebidos e implantados, de forma experimental, na organização e implantação dos Núcleos.</p> <p>Atividade 2.2.5 - Acompanhar e assessorar a implantação experimental dos procedimentos e instrumentos de gestão nos estados e municípios envolvidos na implantação experimental.</p> <p>Atividade 2.2.6 - Analisar e sistematizar os resultados da implantação experimental dos procedimentos e instrumentos de gestão.</p>		
Natureza do Serviço	Modalidade	Localidade de Trabalho
Consultoria	Produto	Brasília - DF
Seleção e contratação de pessoa física para a prestação de serviços técnicos especializados.		
Unidade Supervisora		
Secretaria Nacional de Desenvolvimento de Esporte e de Lazer		
Cargo		
Consultor – Produto		

1. JUSTIFICATIVA

O Ministério do Esporte vem se consolidando como o principal agente de planejamento, formulação e implantação de políticas públicas para o Setor de Esporte e Lazer no Brasil. Se, anteriormente, as estratégias nessa área de governo eram dissociadas e estabelecidas em diferentes organismos, atualmente elas estão concentradas no Ministério que, além de estabelecer as orientações técnicas e os parâmetros operacionais de execução programática, encarrega-se de estabelecer interfaces, firmar parcerias e de compor formas participativas e compartilhadas de conceber e implantar as políticas e os programas de esporte e lazer no país.

Seguindo essa linha de atuação, o Ministério do Esporte mantém interfaces permanentes e programáticas com os Ministérios da Educação, da Justiça, da Cultura e com a Secretaria Especial dos Direitos Humanos da Presidência da República, dentre outros organismos públicos, privados e não-governamentais. Em todas essas parcerias o Ministério do Esporte desenvolve programas e projetos que, pela natureza de seus conteúdos, são concebidos e executados em conjunto e de forma integrada, participativa e compartilhada. Destaca-se especialmente a interface dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária, do Ministério do Esporte, com o Programa Nacional de Segurança Pública com Cidadania – *Pronasci*, do Ministério da Justiça. Existe uma forte complementaridade entre esses dois programas em função de que existem reciprocidades quanto aos seus objetivos de educar, ressocializar e apoiar jovens em estado prisional ou em condições de vulnerabilidade social. As Praças da Juventude e os Núcleos de Esporte Recreativo e de Lazer, pelas idéias e princípios que os inspiram, representam, atualmente, bases institucionais para que as ações do *Pronasci* se desenvolvam de forma adequada e de acordo com sua concepção programática. Simultaneamente, o *Pronasci* oferece condições para que ambos, Praças da Juventude e Núcleos, possam consolidar-se como organizações efetivas e integradas à vida comunitária.

Mesmo considerando o grande avanço em organização, estruturação funcional e embasamento legal que o Setor de Esportes brasileiro alcançou nos últimos cinco anos, perduram ainda situações-problema que dificultam a expansão mais rápida de sua atuação nos diversos segmentos que compõem o Setor. Em função disso, o Ministério enfrenta obstáculos para criar condições institucionais, programáticas e operacionais que diminuam a defasagem existente entre as demandas existentes em esportes e lazer

no Brasil e a oferta de ações concretas e congruentes para o atendimento dessas demandas.

Diante desse cenário, foi criado o Projeto BRA/OEI 09/002, “Desenvolvimento de Processos Gerenciais e Operacionais no Ministério do Esporte para a Implantação dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária” com o objetivo de organizar e desenvolver processos de gestão, avaliação e comunicação institucional dos Espaços Urbanos de Convivência Comunitária em estados e municípios brasileiros.

Dessa forma, faz-se necessária a contratação de profissional com experiência em processos e instrumentos metodológicos de gestão na implantação dos Núcleos de esporte e lazer, para acompanhar e assessorar a equipe técnica do Ministério na implementação do Projeto.

2. OBJETIVO DA CONTRATAÇÃO:

Prestar serviços de consultoria especializada destinada a realização de acompanhamento da implantação dos processos e instrumentos operacionais para a gestão dos Núcleos de Esporte e Lazer.

3. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES:

- Realizar estudos dos meios operacionais e concepções de gestão para implantação dos Núcleos de Esporte e Lazer.
- Elaborar relatórios do acompanhamento dos processos integrados e situacionais de gestão implantados.
- Analisar os resultados da implantação dos procedimentos de gestão adotados.

4. PRODUTOS ESPERADOS:

Produto 01: Plano de Trabalho, contendo as atividades a serem desenvolvidas.

Produto 02: Documento contendo concepção e meios operacionais de gestão para implantação dos Núcleos de Esporte e Lazer.

Produto 03: Documento contendo relatórios dos processos integrados e situacionais de gestão implantados nos Núcleos de Esporte e Lazer.

Produto 04: Documento técnico contendo relatório do acompanhamento da implantação dos procedimentos e instrumentos de gestão aplicados.

Produto 05: Relatório da análise dos resultados da implantação dos procedimentos e instrumentos de gestão aplicados.

5. QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

Curso de graduação completo, com experiência de no mínimo 03 anos em atividades de assessoria técnica de gestão em instituições públicas da área esportiva, com conhecimentos de informática. Recomendável disponibilidade para viagens.

6. INSUMOS

Serão disponibilizados os seguintes insumos para a consultoria:

- a) Apoio da equipe técnica para reuniões de trabalho que se fizerem necessárias para a discussão do conteúdo e principais resultados do trabalho;
- b) Equipe técnica para ler o documento e fazer críticas e sugestões;
- c) Informações que sejam importantes para a execução do trabalho.
- d) Passagens Aéreas Nacionais e diárias, se necessário.

7. LOCALIDADE DE TRABALHO

Brasília/DF

8. PRAZO:

Até 12 (doze) meses.

9. PRAZO DE ENTREGA E FORMA DE PAGAMENTO

Produto	Data de Entrega	Valor R\$
Produto 1 - Plano de Trabalho contendo as atividades a serem desenvolvidas.	30 dias após a assinatura do contrato	8.000,00
Produto 2 – Documento contendo concepção e meios operacionais de gestão para implantação dos Núcleos de Esporte e Lazer.	110 dias após a assinatura do contrato	14.000,00
Produto 3 – Documento contendo relatórios dos processos integrados e situacionais de gestão implantados nos Núcleos de Esporte e Lazer.	190 dias após a assinatura do contrato	14.000,00
Produto 4 - Documento técnico contendo	260 dias após a	18.000,00

relatório do acompanhamento da implantação dos procedimentos e instrumentos de gestão aplicados.	assinatura do contrato	
Produto 5 - Relatório da análise dos resultados da implantação dos procedimentos e instrumentos de gestão aplicados.	360 dias após a assinatura do contrato	16.000,00
Total		R\$ 70.000,00

* Os pagamentos serão efetuados após a entrega dos produtos e o devido atesto pela Supervisão do Projeto.

10. Nº DE VAGAS:

01 vaga

11. FORMA DE APRESENTAÇÃO DOS PRODUTOS:

Os produtos deverão ser entregues em papel A4, digitados em Arial tamanho 12 e por meio eletrônico em disquete ou CD, produzidos nos aplicativos do Microsoft Office ou Open – Office

12. ETAPAS DO PROCESSO SELETIVO

O processo seletivo será realizado por meio de análise curricular e entrevistas.

13. COMISSÃO DE SELEÇÃO:

14. NOME E CARGO DO SUPERVISOR

Maria Leonor Brenner Ceia Ramos
Chefe de Gabinete - SNDEL